Déroulement AGA virtuelle	
18h45-19h00 : accueil	
19h00-21h00 : Assemblée générale annuelle Canot Kayak Québec	
Ordre du jour de l'AGA	
1.	Mot de bienvenue et ouverture de l'assemblée
2.	Nomination d'un président et d'une secrétaire d'assemblée
3.	Constatation de la régularité de la convocation
4.	Appel des membres et constatation du quorum
5.	Adoption de l'ordre du jour
6.	Adoption du procès-verbal du 17 novembre 2020
7.	Rapport des Activités au 31 octobre 20201
8.	États financiers pour l'exercice se terminant le 31 mars 2021
9.	Nomination du vérificateur pour l'exercice financier 2021-2022
10.	Ratification des actes des administrateurs
11	Élection du president
12.	Élections des administrateurs
13.	Affaires nouvelles-Varia
14.	Levée de l'assemblée

1. Mot de bienvenue et ouverture de l'assemblée

Le président, Philippe Pelland, souhaite la bienvenue et présente ses remerciements à l'assemblée pour leur présence ainsi qu'aux employés et aux membres du conseil et à nos différents partenaires, soit le ministère (MÉES) et nos clubs. Philippe Pelland souhaite souligner également une collaboration avec Eau Vive Québec sur certains projets pour une première année.

2. Nomination d'un président et d'une secrétaire d'assemblée

Philippe Pelland sollicite la nomination d'un président et d'une secrétaire d'assemblée.

21-1 ***Sur proposition de Philippe Pelland, appuyée par Nancy Martel, Me Gonthier est nommée au titre de présidente d'assemblée.***

UNANIMITÉ

21-2 ***Sur proposition de Philippe Pelland appuyée par Jessica Racine-Lehoux, Maggy Dumont est nommée comme secrétaire d'assemblée.***

UNANIMITÉ

3. Constatation de la régularité de la convocation

La présidente d'assemblée constate la régularité de la convocation à la suite de la validation de Maggy Dumont.

4. Appel des membres et constatation du quorum

Inscription effectuée sur Eventbrite et admission en ligne via Teams, les membres présents :

André Francoeur	Martin Sylvain	Jocelyn Leblanc
Mario Mercille	Andre Charest	Francois Chevrier
Normand Bouillon	Sabine Bernal	Jean Plamondon
Patrick Levesque	Yves Lambert	Marc-Andre Kemp
Philippe Pelland	Nancy Martel	Céline Palfroix
Claude Labbe	Andre Labelle	Antoine Deslauriers
Emmanuel Laferriere	Luc Le Blanc	Eric Moissan Bouchard
Jean-Francois Venne	Jean-Sebastien Tougas	Raymond Claveau
Kathleen Simard		

La présidente d'assemblée déclare le quorum atteint et l'assemblée ouverte à 19h10.

5. Adoption de l'ordre du jour

21-3 ***Céline Palfroix propose l'adoption de l'ordre du jour, appuyée par Jessica Racine-Lehoux.***

UNANIMITÉ

6. Adoption du procès-verbal du 17 novembre 2020

21-4 ***Sur la suggestion de la présidente d'assemblée, Céline Palfroix propose une dispense de lecture du procès-verbal, appuyée par Emmanuel Laferrière.***

Me Gonthier invite les participant(e)s à formuler des questions ou des commentaires sur le procès-verbal.

Aucune question, ni aucun commentaire.

21-5 ***Sur proposition de Pierre Marquis, le procès-verbal du 17 novembre 2020 est adopté, appuyée par Céline Palfroix.***

UNANIMITÉ

7. Rapport des activités au 31 octobre 2021

La présidente d'assemblée invite le directeur général, Pierre Marquis, à présenter le rapport des activités.

Mot de la direction

Chers membres, partenaires et collaborateurs,

C'est avec humilité, passion et fierté que nous vous présentons les résultats des activités de la Fédération réalisées au cours de la dernière année.

Nous pouvons caractériser celle-ci d'une grande période de changements. Qui dit changements, dit ajustements au niveau de la structure organisationnelle de l'équipe, de nombreux défis liés à la communication et à une adaptation dans le comportement. La gestion du changement est devenue pour tous un enjeu de tous les jours et ce, particulièrement dans un contexte de pandémie. Merci à toute l'équipe et à tous ceux et celles qui nous ont manifesté leur compréhension et leur collaboration dans cette période qui, manifestement, sort de l'ordinaire.

Voici d'ailleurs un sommaire de nos activités de la dernière année :

• Révision des dépenses et du budget avec un objectif de dégager un surplus financier à la fin de l'exercice.
• Mise en place d'une équipe en géomatique afin de développer une autonomie au niveau de la cartographie et ce, en concordance avec les exigences du ministère de l'Éducation du Québec et nos propres besoins. Tout près d'une cinquantaine de rivières ont été cartographiées numériquement à date et nous poursuivons ce travail.
• Développement d'outils informatiques et de travail terrain dans le volet de l'évaluation des plans d'eau afin d'apporter une qualité des données pour la cartographie.
• Gestion du dossier des assurances qui ont apporté des changements importants dans le domaine du plein air au Québec avec les exigences qui y sont associées. La majorité des pratiquants en ont d'ailleurs subi les impacts.
• Transition vers une nouvelle plateforme Web qui s'est avérée difficile et qui a présenté de nombreuses problématiques avant de devenir opérationnelle.
• La mise en place d'une plateforme commune de gestion de notre projet phare, la Route bleue au Québec, qui se veut maintenant inclusive aux rivières, aux lacs et au fleuve Saint-Laurent. La Route bleue est maintenant reconnue par le ministère de l'Éducation comme un projet mobilisateur à l'échelle provinciale et comme un réseau national au Québec.
• Contribution dans la protection de nos accès aux plans d'eau et de notre environnement pour nous et nos générations futures. Ceci se traduit concrètement par une implication active de la Fédération, de même qu'une participation aux efforts collectifs et ce, à plusieurs paliers gouvernementaux et municipaux.
• Reconduire la gestion des opérations de Canot-camping La Vérendrye pour la saison 2021 et négociation sur le positionnement de la Fédération pour le futur dans notre partenariat avec la Sépaq.
• Soutien à la tenue du Festival d'eau vive de la Haute-Gatineau dans un contexte de problématique important de couverture d'assurance.
• Contribution à la promotion d'une pratique de pagaie qui se veut non seulement sécuritaire mais également écoresponsable par la mise en place de deux campagnes de promotion liées à la sécurité nautique et aux bons comportements sur nos plans d'eau. Celles-ci ont été élaborées en collaboration avec d'autres organisations du milieu dont la Société de sauvetage du Québec et Eau Vive Québec.
• Mise sur pied d'un comité de travail pour la mise à jour des formations de Sauvetage en eau vive (SEV) en collaboration avec la Société de sauvetage du Québec et Eau Vive Québec.

• Amorce du travail de mise à jour de notre Guide des normes de pratique et d'encadrement qui se poursuivra jusqu'au printemps 2022. 5 Rapport annuel 2020-2021
• Amorce du travail pour la mise en place d'une formation pour les centres de location en collaboration avec Eau Vive Québec.
• Favoriser nos relations avec les autres organismes qui œuvrent dans le milieu du plein air et du nautisme car à travers la collaboration, nous irons plus loin ensemble. Nous avons créé, à cet effet, des relations de partenariat avec plusieurs organisations telles les que les Comités ZIP et les Unités Régionales de Loisirs et Sports, de même qu'avec d'autres fédérations de plein air. À travers la création du Réseau plein air Québec (RPAQ), notre participation contribue directement à la cause du plein air au Québec.

Remerciements

Nous tenons à remercier les clubs, leurs membres, les enseignants et tous les bénévoles pour les services qu'ils offrent aux pratiquants. Non seulement leurs actions contribuent-t-elles au rayonnement de la pratique des activités de pagaie, mais elles en favorisent également un plus grand accès.

Nous remercions les membres du conseil d'administration pour leur dévouement et leur implication. Merci aux membres du personnel de la Fédération pour leur soutien et leur dévouement ainsi que les employé(e)s de Canot-camping La Vérendrye pour leur collaboration et leur travail soutenu durant toute la saison estivale 2021.

Nous remercions nos partenaires du Gouvernement du Québec, notamment le ministère de l'Éducation du Québec (MEQ), pour la reconnaissance et le soutien financier qui nous sont accordés pour la réalisation de la mission globale de la Fédération et de ses divers projets.

Vision pour la prochaine année

Nous amorçons une nouvelle année avec de beaux projets dont le développement de la Route bleue au Québec entre autres mais aussi, avec davantage d'expérience et de passion. L'équipe de la Fédération, déjà composée de gens riches en diversité d'expériences et de compétences, sera appelée à grandir pour répondre aux besoins du milieu du plein air qui est en croissance depuis les dernières années.

Dans cette avancée, il sera important de maintenir le cap sur nos valeurs et notre mission à titre de fédération provinciale. Nous œuvrons à promouvoir et à stimuler la pratique de pagaie pour la population québécoise et ce, dans un cadre écoresponsable et sécuritaire. À travers notre mandat, la sensibilisation à la sécurité nautique passe par le volet éducatif afin d'offrir non seulement des normes d'encadrement au milieu mais également, des formations qui contribuent aux connaissances des pagayeurs. Nous travaillons aussi à protéger tous nos plans d'eau au Québec qu'il s'agisse de lacs, de rivières ou du fleuve Saint-Laurent qui font la richesse de notre patrimoine collectif.

Nous visons à nous rapprocher de la communauté par notre participation aux évènements dans un contexte, nous l'espérons, où la vie sociale reprendra son cours normal. Nous mettrons en place des comités de travail à la fois pour nos moniteurs qui seront appelés à contribuer à la mise à jour de nos programmes de formations mais aussi, où nos clubs seront interpellés afin d'élaborer une mise à jour des normes d'encadrement et aux efforts pour la protection de nos accès. Aussi, dans le contexte où le ministère de l'Éducation amène des changements au code de gouvernance auprès des fédérations, nous devrons amorcer une révision de nos règlements généraux dès l'an prochain.

L'année s'annonce avec plusieurs défis qui se traduisent par des opportunités de contribuer à améliorer la pratique de pagaie au Québec. C'est donc une invitation à apporter votre contribution et votre support au développement d'une activité de plein air qui profitera à la santé de toutes et tous les québécois !

Promotion et service aux membres ***(Fanny Dupond)***

La demande d'information se fait principalement par courriels, sur les réseaux sociaux et par téléphone. À nouveau, cette année, en raison de la pandémie de COVID-19, les visites au bureau n'étaient pas permises. En temps normal, celles-ci représentent toutefois moins de 5 personnes par année.

Les questions les plus fréquemment posées portent sur :
• La recherche de parcours.
• Le besoin d'informations sur un plan d'eau en particulier.
• Les centres de location d'embarcations.
• La demande de relevés de rivières ou de cartes.
• L'aide générale sur l'accès à l'espace membre en ligne.
• Le renouvellement d'adhésion, du statut moniteur et de l'assurance pour les moniteurs.
• Les formations.

Nous nous assurons de rediriger les utilisateurs, lorsque pertinent, vers :
• Le site web de Canot Kayak Québec (calendrier de formations, carte des centres de location et sorties guidées, cartes interactives, relevés de rivières).
• Les partenaires.
• Les clubs.

Les échanges de documents concernent principalement les moniteurs pour les rapports de stages et les certificats de premiers soins. Les documents tels que les demandes de parrainage, les demandes d'assurance etc. sont disponibles sur l'espace membre des moniteurs en tout temps. La carte de membre et les brevets sont également téléchargeables en tout temps sur l'espace membre.

Le télétravail fut de mise cette année pour la plupart de l'équipe administrative, excepté quelques rencontres d'équipe de remue méninge qui ont eu lieu dans les bureaux, à Montréal.

Lancement des nouvelles plateformes numériques de Canot Kayak Québec : site internet, boutique en ligne, base de données

Cette année a eu lieu le lancement des nouveaux outils informatiques de Canot Kayak Québec. La compagnie SII Canada eut la charge de développer une nouvelle base de données, une nouvelle boutique en ligne et un nouveau site internet.
Bien qu'au départ il était prévu que l'entreprise soit responsable d'un suivi à plus long terme pour l'hébergement de nos plateformes ainsi que pour le support informatique, cette dernière s'est finalement retirée du projet. C'est désormais le programmeur/développeur Jonathan Lafleur qui a pris le relais pour le développement de nos outils numériques ainsi que la compagnie IdSec, pour le support informatique et la gestion de Office 365.

La livraison du projet par l'entreprise SII Canada fut réalisée à la fin mars, toutefois, le produit était loin de sa version finale. Le nouveau programmeur/développeur Jonathan Lafleur se charge donc de finaliser et de rendre

fonctionnelles les diverses plateformes numériques de l'organisme. À ce jour, les outils sont encore en cours de finalisation bien que le tout soit fonctionnel pour :
• L'alimentation et la mise à jour quotidienne du site internet (page d'accueil, pages internes, blogue).
• La gestion de la boutique en ligne (ajout/retrait de produits, inventaire).
• L'espace membre (adhésions, gestion de son profil).
• L'espace formations (inscriptions des participants, rapports de stage).

Malgré les difficultés rencontrées après le lancement de nos nouvelles plateformes numériques, nous constatons que notre nouveau site internet est une réussite. En effet, cette année, nous avons reçu moins de questions générales portant sur la recherche de plans d'eau ou de lieux de pratique. L'information est donc mieux répartie sur le site internet et plus facilement trouvable par le grand public.

Notre présence sur le web du 1er novembre 2020 au 31 octobre 2021

Nombre total de visiteurs	13 921
Nombre de visiteurs via un moteur de recherche	10 916
Nombre d'utilisateurs directs (sans passer par un moteur de recherche)	5 103
Nombre total de pages consultées (visitées répétées comprises)	89 510

Les réseaux sociaux et l'infolettre

1er NOVEMBRE 2020 AU 31 OCTOBRE 2021	Nombre d'abonné.es	Nombre d'abonné.es en plus par rapport à 2020
Facebook	6156	+ 963
Instagram	1832	+ 451
Infolettre	568 abonné.es membres	-
Infolettre	671 abonné.es réguliers	+ 265

Boutique en ligne

Nous comptabilisons depuis novembre 2021 jusqu'à ce jour environ 140 commandes. La diminution par rapport à l'an dernier s'explique probablement par le retard du lancement du nouveau site internet et par la non-fonctionnalité des systèmes de paiement au moment de la livraison du produit par SII Canada. Nos meilleures ventes restent les différentes cartes de Canot-camping La Vérendrye mais nous avons également vendu une dizaine de Guide des parcours canotables en début de saison. La vente de cartes des rivières a été moindre car beaucoup de relevés se trouvent sur notre outil de recherche de cartes interactives et de relevés de rivières.

Site internet

L'entreprise SII Canada n'ayant pas intégré le plugin Google Analytics dans le WordPress, nous ne sommes pas en mesure de donner les statistiques du site internet après le mois de mars. Cette anomalie sera toutefois corrigée pour l'année 2021-2022.

Les campagnes de communication

Près de l'eau, je réfléchis.
En collaboration avec la Société de sauvetage et Eau Vive Québec.

La Société de sauvetage, en collaboration avec Canot Kayak Québec et Eau Vive Québec, ont travaillé au déploiement d'une initiative grand public pour la prévention des noyades en contexte de pandémie, basée sur une phrase signature qui englobe tous les aspects relatifs aux activités sécuritaires avec les différents plans d'eau et sur la déclinaison des outils de communications nécessaires à son rayonnement. Cette campagne fut développée sous forme de boîte à outils qui a permis aux acteurs de notre milieu d'agir sous un même message de prévention des noyades et des bons comportements dans la pratique d'activités aquatiques et nautiques.

La compagnie FCB – Montréal fut retenue pour la réalisation du projet. La campagne fut déployée du 24 mai au 20 juin et ciblait les québécoises et québécois qui s'adonnent à des activités près de l'eau, sur l'eau et dans l'eau.

Les livrables furent les suivants :
• La création de la phrase signature Près de l'eau, je réfléchis.
• La déclinaison d'outils de communication visuels pour les réseaux sociaux et les sites internet des trois fédérations.
• La déclinaison d'outils de communication visuels libres de droits pour les réseaux sociaux et les sites internet des partenaires des trois fédérations (identifiés au préalable par les fédérations).
• La rédaction d'un communiqué de presse.
• L'élaboration d'une stratégie de diffusion et de relations publiques (entrevues, achats médias).

Campagne de promotion des bons comportements sur les plans d'eau
Canot Kayak Québec x Eau Vive Québec

À la suite de la campagne Près de l'eau, je réfléchis, Canot Kayak Québec et Eau Vive Québec ont continué sur leur lancée, grâce à la subvention du MÉES, en lançant une campagne vidéo humoristique axée sur la promotion des bons comportements sur les plans d'eau.

Voici les différents thèmes qui ont été abordés :
• La mise à l'eau, l'équipement.
• Le port du VFI, le courant.
• La météo, la préparation.
• L'impact de notre activité sur l'environnement.
• Les risques de l'eau vive.

2022 : suite de la campagne de promotion des activités de pagaie.
Collaboration entre Canot Kayak Québec et Eau Vive Québec

L'agence de communication Sportcom fut retenue pour la réalisation et le déploiement d'une campagne similaire en 2022. Sur conseil de la directrice générale de Sportcom, compte tenu du nombre d'outils de communication à développer et à déployer ; compte tenu du manque de temps, la campagne est reportée à la saison 2022 afin de miser sur une stratégie et une efficacité optimale de la campagne.

Des actions de visibilité

Pour une deuxième année consécutive, le Salon Aventure plein air fut annulé en raison de la pandémie de COVID-19.
Toutefois, deux événements ont eu lieu et Canot Kayak Québec était présent :
• Le Festival d'eau vive de la Haute-Gatineau les 27 - 28 et 29 août.
• Le Circuit bleu Charles-Bruneau les 10 - 11 et 12 septembre.

Plusieurs entrevues pour les médias ont également été données :
• Dans le cadre de la campagne Près de l'eau, je réfléchis : Radio Canada Estrie, Radio Canada, Le Journal de Montréal, Le Journal de Québec, LCN.
• Dans le cadre de la Route bleue : Nous TV.

Formations (Philippe Beauchamp)

Formations données en 2020, nombre de brevets moniteurs émis :

À la suite d'une année 2020 qui a restreint énormément nos formations et malgré un début de saison 2021 instable au niveau de la pandémie et des mesures sanitaires, les monitrices et moniteurs de Canot Kayak Québec ont travaillé vraiment fort pour offrir à la population 1882 brevets pratiquants en canot, kayak et SEV. Le double de 2020.

Les formateurs de Canot Kayak Québec ont aussi formé 19 nouveaux moniteurs et 13 de nos moniteurs se sont formés pour augmenter leurs niveaux de moniteur et formateur.

• 5 Moniteurs 1 canot
• 0 Moniteur 2 canot EC
• 4 Moniteurs 2 canot EV
• 12 Moniteurs 1 KDM
• 7 Moniteurs 2 KDM
• 1 moniteurs 4 KDM
• 1 formateur 2 KDM
• 2 Moniteurs SEV

Brevets pratiquants Constat :

• 1882 brevets de pratiquants en 2021, 936 brevets de pratiquants en 2020, vs. 1329 brevets de pratiquants en 2019 et 1604 en 2018.
• Après une baisse importante des brevets en 2019 et 2020, nous avons doublé le nombre de brevets pour revenir à des chiffres supérieurs à 2018. Un effet de rareté en 2020 a probablement créé une forte demande pour la saison 2021, il faudra vérifier si la demande est encore à la hausse en 2022.
• Augmentation de 415 brevets de canot par rapport à 2020 pour revenir à un total légèrement supérieur à la demande pré pandémie.
• Augmentation de 100% des brevets SEV donc 172 brevets émis par rapport à 2020 pour revenir autour des statistiques pré-pandémiques.
• Aucun brevet barreur de rabaska dû à l'impossibilité d'offrir le cours en contexte de pandémie.

• Augmentation de 62% des brevets de kayak de mer pour un total de 1123 brevets émis.
• Les autres brevets restent relativement stables.
• Le nombre de rapports de stage traités par Maggy est 206 contre 304 en 2019 et 319 en 2018. *

** À noter qu'en date d'écriture de ce constat, d'autres rapports de stage restaient à venir*

La base de données : module formations

En 2021, Canot Kayak Québec a mis en place un module de formations en ligne afin de réaliser les rapports en ligne. Le tout ayant comme objectif de minimiser l'administration des brevets autant pour les moniteurs que pour l'équipe administrative. Malgré la mise en place de tutoriels vidéo, le départ s'est fait rapidement et l'adaptation de tous a été ardue. Après quelques mois d'utilisation et quelques ajustements techniques, les commentaires montrent que la plateforme fonctionne bien et a du potentiel pour faciliter l'administration des brevets. Nous avons recueilli des commentaires d'amélioration pendant la saison. Nous profiterons de l'hiver 2022 pour faire les derniers ajustements et faire une formation continue au printemps 2022 qui permettra à tous les moniteurs d'être au même niveau.

Refonte du programme de sauvetage en eau vive (SEV)

En 2020-2021, un groupe de travail a été mis en place entre la Société de sauvetage, Eau Vive Québec et Canot Kayak Québec pour continuer la refonte du programme de SEV commencé par Canot Kayak Québec en 2019. Malgré un ralentissement du travail durant la saison estivale, nous avons terminé les programmes 1 et 2 de sauvetage en eau vive, pratiquement terminé le niveau 2, mis en place un protocole d'entente entre les trois organisations et commencé une plateforme d'apprentissage en ligne préformation. L'objectif est de terminer le projet pour faire les formations continues des moniteurs en 2022.

Projet pilote : formations kayak récréatif

En 2021, la demande de formation pour le kayak récréatif était en hausse. La clientèle souhaite aussi avoir des formations de base pour mieux comprendre leur embarcation. Durant le mois de juin, un de nos moniteurs a mis en place un projet pilote de formation de kayak récréatif, qu'il a testé sur deux formations : une en piscine pour deux personnes et l'autre sur une rivière calme pour une quinzaine de personnes.

Projet pilote : formation des moniteurs en ligne

Durant le printemps 2021, et pour donner suite au retour des mesures sanitaires, nous n'avons pas été en mesure de mettre en place une formation de moniteur kayak de mer pour les pratiquants de la Ville de Québec, et ce pour la deuxième année consécutive.
La décision a été prise d'essayer une formule en ligne par vidéoconférence, accompagnée obligatoirement d'une série d'observations et de parrainages. Bien que la formule ait offerte des résultats concluants, la conclusion reste néanmoins que le mode présentiel demeure plus efficace pour certaines portions de l'enseignement pédagogique. Nous croyons, en revanche, que l'élaboration de formations de moniteurs hybrides-synchrones nous permettrait de faire un bon travail en limitant le temps de déplacement des aspirants moniteurs.

Canot Camping La Vérendrye (Stéphanie Lavergne)

Opérations

Encore une saison incroyablement occupée pour Canot-camping La Vérendrye. Les Québécois ont été nombreux à découvrir le canot-camping dans la réserve faunique.

Embauche

C'est lors de cette saison que nous avons le plus ressenti le manque de main d'œuvre et la fragilité des employés. Quatre des dix-sept employés de cet été ont dû être remplacés en début de saison pour des raisons variées. Notre équipe comptait une coordonnatrice aux opérations, un gérant à l'accueil, cinq préposées à l'accueil, six aménageurs, un réparateur d'embarcations, ainsi que deux chauffeurs de navette, aussi présents à l'accueil. Nous avons également sollicité l'aide de quatre anciens employés qui sont venus nous aider pour les formations des nouveaux ainsi que pendant les périodes les plus achalandées. Cela a représenté beaucoup de gestion de personnel pour la coordonnatrice des opérations et le responsable à l'aménagement.

Nouveautés et changements

• Le retour du service de navette.
• Emphase sur les droits d'accès à distance.
• Heures de fermeture modifiées pour permettre d'avoir plus d'employés lors des périodes occupées.
• Le retour des groupes
• Ouverture des plusieurs sites sur les circuits les plus achalandés.
• Changement dans l'horaire de saison pour avoir plus d'employés en semaine.

Observation

La saison fut particulièrement achalandée pendant la semaine. Habituellement, nous sommes très occupés pendant les fins de semaine, mais cet été, nous étions débordés presque tous les jours de semaine. Beaucoup de canoteurs ont préféré partir en canot-camping pendant la semaine, dans le but de fuir les foules.

Les revenus d'opération

Malgré l'absence de forfait tout inclus, d'initiation au canot-camping, de location d'équipement de camping ainsi que de voyageurs étrangers, nous avons eu une saison record en gain monétaire. L'augmentation est moins significative que l'an passé, mais nous avons tout de même eu un accroissement.

Origine de notre clientèle

Dû à la fermeture des frontières et au COVID-19, notre clientèle était majoritairement québécoise et ontarienne. Beaucoup de Québécois en étaient à leur première expérience en canot-camping. Ce genre de canoteur demande à nos employé.es deux fois plus de temps lors de la réservation de canot et des départs sur l'eau.

Aménagement

Notre responsable à l'aménagement et son équipe ont réussi à reprendre le retard de l'été 2020. Ils ont aménagé presque tout le territoire de La Vérendrye, incluant la rivière Chochocouane. Ils ont aussi ouvert plusieurs sites sur les circuits les plus populaires.

Changement de gestionnaire du site de Canot-camping La Vérendrye

Depuis plusieurs années, la charge de l'exploitation du site de Canot-camping La Vérendrye est octroyée à Canot Kayak Québec par l'entremise de la Sépaq, réserve faunique La Vérendrye. En effet, le territoire est sous la responsabilité de la Sépaq et celle-ci est propriétaire et responsable des infrastructures du site. Nous nous sommes vu porter le mandat de l'exploitation de Canot-camping La Vérendrye et les revenus sont partagés à part égale entre Canot Kayak Québec et la Sépaq.

A partir de l'an prochain, pour la saison 2022, la Sépaq reprend la gestion complète des opérations de Canot-camping La Vérendrye. Cette prise des opérations devait se faire pour la saison 2021 mais Canot Kayak Québec a pu négocier une entente de prolongation d'une année.

La Sépaq, section des réserves fauniques, a procédé à une vaste étude récréotouristique sur les tendances du développement du plein air au Québec. La Sépaq reconnait que le marché du plein air est en essor et que les activités de chasse et de pêche sont en perte de vitesse. Il devient donc essentiel, pour des raisons de pérennité, de diversifier son offre à la clientèle de plein air.

Dans ce contexte, Canot Kayak Québec peut saisir une occasion de se repositionner dans sa relation d'affaire avec la Sépaq, secteur des réserves fauniques. Dans un contexte de changement d'orientation vers le développement d'activités nautiques de plein air de la part de la Sépaq, nous avons proposé d'être partenaires et d'être considérés, grâce à notre expérience et nos champs de compétences dans l'activité de pagaie, comme les conseillers experts, afin de développer le concept de Canot-camping La Vérendrye au sein des autres réserves fauniques de la Sépaq. Nous aurons ainsi l'opportunité de contribuer à la croissance de l'activité de pagaie sur notre territoire québécois. Nous pourrons aussi bénéficier, à travers notre implication dans le milieu du plein air, d'un accroissement de notre offre de services qui rejoint nos champs de compétences respectifs, soit, l'établissement de normes et d'encadrement, d'expertises terrain et de formations pour les pratiquants.

Canot Kayak Québec a d'ailleurs travaillé cet été sur un projet pilote visant à déposer une évaluation sur le potentiel de développement et la bonification de l'offre client pour le site de Canot-camping La Vérendrye en considérant les tendances actuelles du marché. Les résultats de cette évaluation seront présentés en décembre à la haute direction de la Sépaq. Canot Kayak Québec profitera de cette présentation pour non seulement proposer ses services à titre de consultant dans le développement de l'activité nautique de pagaie au sein des autres réserves fauniques, mais également, pour mettre en place une Route bleue au sein du territoire québécois et du groupe même de la Sépaq, secteur des réserves fauniques.

Canot Kayak Québec cherche donc à développer un autre type de partenariat avec la Sépaq qui saura reconnaitre nos champs de compétences, nous permettre une contribution au développement du plein air au Québec et nous apporter une pérennité dans nos activités en tant que Fédération provinciale.

FUSION du SENTIER MARITIME DU SAINT-LAURENT (SMSL) ET du CIRCUIT-RIVIÈRES > LA ROUTE BLEUE (Jessica Racine-Lehoux)

Nouveau concept englobant de la Route bleue

• Uniformisation des procédés internes pour le fleuve et les rivières durant l'année 2020.
• Fusion des projets rivières et fleuve (lacs à venir) sous l'appellation Route bleue.

Vision de la Route bleue depuis 2021 :

• Les plans d'eau sont des joyaux au Québec qui méritent d'être protégés, mis en valeur et redécouverts par la population.
• Devenir une option de premier choix pour l'activité de plein air en étant accessible, sécuritaire, éducative et écoresponsable.
• Met de l'avant la concertation régionale entre les expertises environnementales, de loisirs, de tourisme responsable et d'aventure, et d'administration régionale pour la pérennité des parcours.
• S'appuie sur une gouvernance régionale stable dans le temps.

Concept officiel qui est le suivant, depuis 2021 :

• Stimulation de l'écotourisme régional grâce à des parcours navigables sur les plans d'eau 34 Rapport annuel 2020-2021.
• Parcours qui visent le grand public avec des durées de 3h environ.
• Répertoire de parcours sur le fleuve, les rivières et les lacs qui peuvent se lier ou encore appeler différents niveaux de pagayeurs.
• Se maille près de pôles d'attraits touristiques déjà existants.
• Diversifie le portefeuille d'activités touristiques en mettant en valeur les régions.
• Parcours de qualité, expertisés, sécuritaires, uniformisés et en partenariat avec les pourvoyeurs AÉQ locaux.
• Les accès à l'eau pour les parcours s'appuient sur des ententes signées pour des portages, des mises à l'eau, des stationnements, des aires de repos, des sorties d'urgence, des plans d'urgence modèles.
• Cartographie interactive et éducative en ligne.
• Géoréférencement en temps réel sur l'eau.
• Portail web avec panoplie d'outils pour bien planifier et se préparer sécuritairement et adéquatement avant de partir.
• 4 axes de développement
• Sécurité : prévenir, prévoir et planifier les dangers.
• Écoresponsable : protéger les milieux fragiles et sensibiliser aux écosystèmes fragiles.
• Accès durables : utiliser, mettre à jour et protéger à long terme des sites aménagés dans le respect de l'environnement.
• Éducation : éduquer sur l'écosystème et les bonnes pratiques en plein air.

Rôles globaux :

• Suivi de tous les dossiers des Routes bleues fleuve.
• Création de procédés intégrés entre cartes, base de données et données terrains pour augmenter la qualité de la donnée terrain, et faciliter la cartographie.
• Fabrication du prototype de deux Routes bleues (Gaspésie et Montréal) afin de bâtir le portefeuille cartographique et le squelette de base des données en arrière.

• Reprise de tous les dossiers d'Alexandra Hart, Routes bleues rivières à partir d'août 2020.
• Subvention Transports Canada, octobre 2021.

Expertises techniques réalisées en 2021

Dans l'optique de mettre en valeur les plans d'eau du Québec, Canot Kayak Québec a pris la décision que l'année 2020 serait dédiée à renouveler son offre d'expertise technique. Suite à ces efforts déployés en 2020, qui ont donné une base pour développer une technique standardisée et efficace, nous avons pu poursuivre avec plusieurs 39 Rapport annuel 2020-2021 expertises techniques entre mai et octobre 2021. Ce portefeuille de travaux réalisés nous permet de développer et d'acquérir de la notoriété pour de tels services.

Suite à plusieurs demandes auxquelles nous n'avons pas pu subvenir entièrement, nous développons un processus pour être en mesure d'augmenter notre capacité de production en expertises techniques pour les saisons estivales à venir.

Durant le printemps 2021, nous avons commencé l'élaboration d'un outil de référencement pré expertise que nous appelons l'analyse de préfaisabilité. Cet outil nous aide grandement à mieux cibler les problématiques et à assurer un potentiel de faisabilité avant de se rendre sur le terrain et ainsi optimiser nos ressources sur des projets qui ont les meilleures chances de succès.

Nous avons aussi mis en place des critères d'évaluation pour différentes difficultés de Route bleue. Cela a grandement facilité la communication et permet d'encadrer nos partenaires et coordonnateurs de la Route bleue.

En 2020, 16 parcours ont été expertisés. Quelques rapports n'ont pas encore été remis car nous étions en train de développer le processus pour les faire de façon uniforme et pour les lier avec la base de données géomatiques. Ces rapports non finalisés seront remis à l'hiver 2021-2022 avec la nouvelle technique.

Nous avons expertisé les parcours suivants dans l'été et tous les rapports concernés seront remis à l'hiver 2021-2022.
• Haut Saint-Laurent : 4 parcours.
• Laval : 2 parcours.
• Montréal : 2 parcours.
• Lanaudière : 4 parcours.
• Rivière Missisquoi Nord : 1 parcours.
• Lotbinière : 1 parcours.
• Rivière Sainte-Anne (Portneuf) : 3 parcours.
• Capitale-Nationale : 4 parcours.
• Îles du Pèlerin, Bas Saint-Laurent : 1 parcours.
• Rivière Haute Saint-Charles Basse-Cap-Rouge : 2 parcours.
•Total : 24 parcours expertisés.

Fusion du Circuit-Rivières avec la Route bleue - Octroi de subventions

Les subventions reçues ont été uniformisées pour que tous les lieux passent par le même processus d'octroi. Le processus, est, en gros, le suivant :
• Démontrer un intérêt marqué pour avoir un parcours pagayable sur le territoire.
• Remplir le formulaire de préfaisabilité. Il permet de justifier objectivement le refus d'un projet ou sa continuité.
• Suite à cette étude de préfaisabilité, certains parcours sont à prioriser.

• Les parcours priorisés sont ensuite évalués sur le terrain, soit par Canot Kayak Québec ou soit par un expert local.
• Le terrain est évalué par les outils que nous avons développés en 2021 afin de géoréférencer les observations, construire la base de données fiable pour la cartographie, et finalement produire les cartes.
• Un rapport standardisé est remis après la caractérisation terrain avec des recommandations de mises à niveau à réaliser.
• Les recommandations sont à exécuter pour la certification et une portion des coûts d'amélioration d'infrastructures existantes est admissible.
• Suite aux ententes négociées et aux recommandations faites, le parcours sera publié et certifié.

Activités à venir 2021-2022 pour la Route bleue

• Une demande au travers de la province à propos d'une cinquantaine de parcours à évaluer est à prévoir pour l'été 2022, autant sur le fleuve, que les rivières et les lacs.
• Réorganisation de l'organigramme du projet de la Route bleue à voir pour augmenter la production et être en mesure de répondre adéquatement et en temps utile à toutes les demandes.
• Participation à plusieurs Tables de concertation régionales (Comités ZIP, municipalités, MRC).
• Participation à des entrevues, des événements publics, des congrès et tout autre événement liés à la Route bleue.
• Représentation de la Route bleue auprès de différentes instances gouvernementales (tourisme, sécurité nautique, Hydro-Québec, etc.) pour aller chercher plus de crédibilité, de financement et de reconnaissance provinciale.
• Recherche de subventions récurrentes en lien avec la pratique du plein air et de sentiers nationaux.
• 34 projets en cours représentant environ 70 parcours. Certains de ces parcours seront à livrer à l'été 2022, d'autres seront en préparation pour 2023 et d'autres encore pour plus tard.
• Poursuite des suivis pour la bonne marche de tous ces projets.
• Vérification légale des ententes pour les accès aux sites et aires d'urgence.
• Élaboration de modèles de plans d'urgence pour les gestionnaires de sites et de parcours.
• Travail d'équipe très étroit entre la géomatique et l'expertise technique pour améliorer et augmenter la productivité des outils développés en 2021.

GÉORÉFÉRENCEMENT DES SENTIERS ET DES LIEUX DE PRATIQUE DE LOISIR DE PLEIN AIR (Jean-François Millot)

Dans une perspective de pérennisation des sentiers et des lieux de pratique de loisir de plein air, Canot Kayak Québec s'est vu octroyer un soutien financier afin de poursuivre le géoréférencement des lieux de pratique. Un coordonnateur en géomatique s'est joint à l'équipe de Canot Kayak Québec. Aussi, afin de répondre aux besoins de Canot Kayak Québec en matière de géoréférencement, une équipe de géomaticiens a été créée.

Cette demande s'inscrit dans la volonté du MÉES de concevoir une base de données commune entre toutes les fédérations de plein air, visant à recenser les lieux de pratique de plein air au même endroit. Nous avons reçu une confirmation positive de la part du MÉES, ils soutiendront la démarche à la hauteur de 95 700$ pour une première année.

En plus de couvrir la demande de géoréférencement du MÉES, le volet géomatique de Canot Kayak Québec s'inscrit dans le développement d'une plateforme web de cartes interactives et d'outils géomatiques. Cette plateforme servira à diffuser l'information cartographique de la Route bleue et du Réseau rivières.

État de l'avancement des dossiers en géomatique

Coordination de l'équipe géomatique :

Afin de répondre au besoin de géoréférencement du MÉES, mais aussi des différents projets de Canot Kayak Québec, une équipe en géomatique a été créée. L'équipe est composée de deux géomaticiens contractuels sous la supervision du coordonnateur en géomatique.

• Un des géomaticiens de l'équipe est à la charge de la numérisation cartographique et du développement des cartes interactives pour le Réseau rivières. À ce jour, 46 rivières ont été cartographiées et publiées sur le site internet.

• L'autre géomaticien assure un soutien comme expert-conseil en matière de géomatique (transition). Il supporte le coordonnateur dans les projets tels que le développement d'un formulaire de requête d'erreurs, la récupération de bases de données terrain et la préparation d'une base cartographique pour la Route bleue.

Base de données :

La base de données est essentielle pour tout projet en géomatique. Canot Kayak Québec détient une grande richesse de données en termes de parcours canotables sur les plans d'eau du Québec. Afin d'assurer le bon déroulement des différents projets, voici le travail qui a été effectué :

• Structuration de la base de données par l'ajout, le retrait et la modification des attributs, ajustement du domaine de valeur et mise en place d'un système d'identification unique.

• Intégration/migration des différentes bases de données (Canot Kayak Québec, Eau Vive Québec, Canotcamping La Vérendrye et données GPS du Guide des parcours canotables du Québec) en une seule base de données correspondant aux exigences du MÉES.

• Préparation de la base de données pour l'outil géomatique Field Maps pour les phases de caractérisation terrain pour la Route bleue.

• Recherche de données bathymétriques et entente de partage avec le SHC-MPO. Les données sont encore en phase de développement afin de voir le potentiel dans notre produit cartographique.

• Entente de partage de données avec Hydro-Québec afin d'acquérir de l'information géographique en vue de développer des mises à l'eau et des sorties d'urgence sur le territoire. En cours de développement et prévu pour l'année 2022.

En septembre dernier, une première remise de la base de données a été envoyée au MÉES afin de répondre à l'exigence. À ce jour, une validation a été effectuée et la remise de la base de données corrigée a été envoyée avant le 20 novembre 2021.

Cartographie :

Le volet cartographique est au cœur de la géomatique et dans un effort de standardisation, des produits cartographiques sont en phase de développement. La cartographie de Canot Kayak Québec devra répondre aux besoins des utilisateurs et traduire les valeurs de l'organisation.

Le produit cartographique devra répondre à des besoins de projet spécifique tel que ceux de la Route bleue, adressé à un public général ou de ceux du Réseau rivières, adressé à un public beaucoup plus expérimenté. Afin de développer ce produit, deux projets pilotes ont été effectués. L'un avec la Route bleue de la Gaspésie et la

Route bleue du Grand Montréal et le second avec le développement du Réseau rivières à l'aide des cartes interactives.

Voici le développement d'un produit cartographique statique (figure : 1) pour la Route bleue de la Gaspésie. Ce projet a permis de développer une première conception de carte (fond de carte et symbologie). Un livret cartographique de neuf cartes a été livré et sera diffusé prochainement.

Perspective pour 2022

Pour la prochaine année, le volet géomatique chez Canot Kayak Québec sera chargé. La production de données pour le programme de géoréférencement du MÉES, le projet de la Route bleue ainsi que le Réseau rivières seront les trois principaux projets soutenus durant cette année. Mais de façon plus précise, voici une liste des projets programmée pour l'année 2022 :

• Programme de géoréférencement du MÉES poursuivre le processus de numérisation cartographique afin de remplir la base de données. Un livrable sera fourni au MÉES à chaque six mois.
• Collaboration avec Eau Vive Québec pour le programme de géoréférencement du MÉES.
• Maintenir la production de cartes statiques et interactives pour le Réseau rivières.
• Production/correction de la métadonnée pour la base de données du MÉES.
• Standardiser le produit cartographique pour la Route bleue.
• Assurer un support géomatique à la phase de caractérisation terrain pour la Route bleue.
• Production de cartes statiques et interactives pour la Route bleue.
• Publier une interface web qui permettra à l'utilisateur de questionner la base de données, et ce tant pour le Réseau rivières que pour la Route bleue.
• Développer le produit cartographique par l'intégration de cartes marines du SHP-MPO.
• Développer une carte interactive en temps réel sur la condition des parcours.
• Assurer un support géomatique à la communauté et aux demandes externes.

8. <u>États financiers pour l'exercice se terminant au 31 mars 2021</u>

Le trésorier, Emmanuel Laferrière présente notre vérificatrice Sophie Houle. Elle présente à l'assemblée le rapport financier annuel au 31 mars 2021, notamment les *Résultats*, le *Bilan* et le *Relevé détaillé des produits et des charges par projet*. Elle en explique les principales variations par rapport aux résultats 2019-2020.

<u>Période de questions</u>
Aucune question

9. <u>Nomination du vérificateur pour l'exercice financier 2021-2022</u>

<u>21-6</u> ***Pierre Marquis propose de reconduire le mandat de madame Sophie Houle comme auditrice indépendante, appuyée par Céline Palfroix secondée par Jean-François Girard.***

UNANIMITÉ

10. Ratification des actes des administrateurs

21-7 ***Sur proposition de Jean-François Girard, les actes des administrateurs sont adoptés, appuyée par Céline Palfroix.***

UNANIMITÉ

11. Élections du president et des administrateurs

Me Gonthier demande la nomination d'un président d'élection et d'un scrutateur.

21-8 ***Philippe Pelland propose Me Gonthier comme présidente d'élection, appuyée par Pierre Marquis et secondée par Céline Palfroix.***

UNANIMITÉ

21-9 ***Philippe Pelland propose Mme Dumont comme scrutatrice, appuyée par Pierre Marquis et secondée par Céline Palfroix.***

UNANIMITÉ

Période de mise en candidature au poste de president du conseil d'administration

Me Gonthier invite le responsable des mises en candidature, Emmanuel Laferrière, a présenté le rapport du comité de mise en candidature pour le poste de présidence nous avons reçu une candidature de M. Philippe Pelland.
Aucune autre candidature ou proposition n'est présentée, aussi le processus d'appel de mise en candidature est clos.

Philippe Pelland est déclaré **élu par acclamation**.

Période de mise en candidature au poste d'administrateur :

Sur invitation de Emmanuel Laferrière, les 4 candidats se présentent à l'assemblée. Nos 4 candidats sont André Francoeur, Nancy Martel, Lorie Ouellet et Mario Mercille.

Le président d'assemblée demande une dernière fois s'il y a des participant(e)s parmi l'assemblée à soumettre leur candidature à un poste d'administrateur.

Aucune autre candidature ou proposition n'est présentée, aussi le processus d'appel de mise en candidature est clos.

Nous passons au vote via un lien Forms envoyé dans le chat de la réunion.

Les personnes suivantes sont déclarées élues aux postes d'administrateurs : Lorie Ouellet, Nancy Martel et André Francoeur.

Le conseil d'administration est maintenant composé de Philippe Pelland, André Francoeur, Nancy Martel, Lorie Ouellet, Céline Palfroix, René Leblanc et Emmanuel Laferrière.

12. Questions – Varia

La présidente d'assemblée, Me Gonthier, demande aux participant(e)s s'il y a des points qu'ils souhaiteraient apporter pour discussion, aucun point varia n'est proposé.

Période de questions.

13. Levée de l'assemblée

La présidente d'assemblée, Me Gonthier, invite le président du conseil d'administration, Philippe Pelland, à présenter le mot de la fin.

Philippe Pelland remercie Me Gonthier pour la tenue de l'AGA.

21-10 ***Me Gonthier déclare la levée de l'assemblée générale à 21h15.***

UNANIMITÉ

Rédigé par Maggy Dumont, secrétaire d'assemblée.

Président du conseil d'administration